



ACRGQTQ

En collaboration avec
Hydro
Québec

INNOVER DANS UNE
ÉCONOMIE EN
TRANSFORMATION

Voici la programmation complète du 82^e congrès annuel de l'ACRGQTQ

Si vous souhaitez obtenir un certificat de présence spécifique à un ou des ateliers auxquels vous avez participé au moins 30 minutes, nous vous invitons à en faire la demande à l'adresse acrgtq@acrgtq.qc.ca en précisant le nom de l'atelier.

Mardi 20 janvier 2026

10:30 – 19:15

Accueil des participants

18:00 – 19:15

Cocktail d'ouverture

19:30 – 21:30

Soirée d'ouverture

Mercredi 21 janvier 2026

07:15 – 08:55

Grande entrevue : M. Jean Charest, ancien premier ministre du Québec et membre du Conseil sur les relations canado-américaines.

08:00 – 08:16

- Remise du prix Innovation, commandité par Travelers
- Remise du prix Génie-voirie en développement durable, commandité par Activa Environnement
- Remise du Prix Excavation-responsable, en partenariat avec Info-Excavation

08:55 – 09:55

Conférence d'ouverture : Déficit de maintien des actifs routiers au Québec: défis, opportunités et innovations économiques

avec

Louis Lévesque, président du Comité des politiques publiques, Association des économistes québécois

Normand Mousseau

Professeur titulaire, physique, Institut Courtois ; Directeur scientifique de l'Institut de l'énergie Trottier ; Co-directeur scientifique du Carrefour de modélisation énergétique ; Conseiller principal – trajectoires de transition

Pierre-Olivier Pineau, Professeur titulaire, Chaire de gestion du secteur de l'énergie

09:58 – 10:14

- Remise du Prix Défi prévention santé-sécurité au travail, commandité par ASP Construction
- Remise du prix Inclusivité-mixité, commandité par Aon

10:25 – 10:55

Pause dans le Quartier des affaires

10:55 – 11:55

Ateliers simultanés

Atelier A-1 : Nouveauté législative : la Loi sur les contrats des organismes municipaux

Description

Prévue pour entrer en vigueur le 1er février 2026, la Loi sur les contrats des organismes municipaux (LCOM) regroupera désormais les règles de passation des contrats municipaux, auparavant réparties entre plusieurs lois. Cette formation permettra de passer en revue les principales dispositions de cette nouvelle loi et d'examiner leurs effets potentiels sur l'adjudication des contrats de construction dans le secteur municipal.

par

M^e Jean-Benoît Pouliot

M^e Geneviève Blouin Gagnon

Langlois Avocats

Atelier A-2 : Les impacts du mauvais état des routes au Québec

Description

Vous vous êtes probablement déjà questionné au sujet de l'état des routes au Québec. Pourquoi semblent-elles plus abîmées qu'aux États-Unis ou dans d'autres provinces? Pourquoi avons-nous l'impression que toutes les sommes investies pour leur entretien ne suffisent pas? Chaque année, CAA-Québec demande aux Québécois de cibler la pire route de la province. Ce palmarès, bien que ludique parfois, met en lumière un enjeu qui ne l'est pas : des coûts imposants pour le citoyen, mais aussi pour nos gouvernements. Avons-nous la solution, et surtout, avons-nous les moyens de nos ambitions?

par

Nicolas Ryan, Directeur des affaires publiques et relations médias, CAA-Québec

Ateliers A-3 : Comment l'IA transforme vos données terrain en puissants leviers de rentabilité - Ce que l'IA change (vraiment) pour vos projets

Description

Aujourd'hui, l'intelligence artificielle est partout. Dans la construction, on imagine déjà des drones, des robots ou des chantiers futuristes. Mais sa véritable force réside dans sa capacité à transformer vos propres données terrain en puissants leviers de rentabilité. Présenté par Civalgo, cet atelier démystifie l'usage de l'IA dans la construction et montre, à travers des exemples bien réels, comment l'IA permet de bâtir des estimés beaucoup plus profitables, d'optimiser votre planification et de maximiser vos marges dans la durée. Un atelier pour comprendre ce que l'IA change (vraiment) pour vos chantiers et savoir comment préparer vos projets et vos équipes pour demain.

par

Alexandre Champoux, PDG et co-fondateur de Civalgo

Éric Pelletier, président de Solutions TPL

11:55 – 13:15

Cocktail dans le quartier des affaires

12:55 – 14:10

- Remise du prix Fernand-Houle
- Grande entrevue : Mathieu Johnson, vice-président principal - Partenariats et développement, Hydro-Québec
- Présentation de la STM: prolongement de la ligne bleue
Par: Maha Clour, Directrice de projet exécutive – Projet ligne bleue; David Chartier, Directeur construction – Projet ligne bleue; Philippe Garside, Chef de division – Approvisionnement projets & construction

14:15 – 14:45

Pause dans le Quartier des affaires

14:45 – 15:45

Ateliers simultanés

Atelier B-1 : Numérique & productivité en construction : résultats 2025 et perspectives 2026-2027

Description

Basée sur une enquête menée auprès d'entreprises déclarant des heures à la CCQ, cette présentation dévoile l'état réel du parc d'outils numériques, les freins/leviers à l'adoption et, surtout, les gains opérationnels observés. On y voit notamment que 93 % des répondants utilisent au moins un outil intermédiaire/avancé (ERP, BIM, mobilité, estimation), que 76 % rapportent des impacts positifs, avec un gain médian de productivité estimé entre 5 % et 15 %, et que plus de 80 % partagent déjà des données avec des partenaires (qualité, délais, préparation). On détaillera les obstacles principaux (financiers/organisationnels) et les intentions d'investissement 2025-2027 (91 %), puis les retombées attendues pour l'écosystème (entreprises, donneurs d'ouvrage, finances publiques). Des pistes concrètes seront proposées pour 2026.

par

Jean-François Gauthier, président-directeur général, Institut de gouvernance numérique (IGN)

Atelier B-2 : Innover pour mieux gérer : La gestion des actifs et la sécurité au cœur des stratégies

Description

Ce panel réunit autour d'une même table des représentants du ministère des Transports et de la Mobilité durable et des joueurs clés du domaine de la construction pour explorer les innovations et méthodes de travail qui favorisent l'efficacité, la gestion durable des actifs routiers, la sécurité sur les chantiers, les bonnes pratiques en matière de signalisation et la réduction de l'empreinte environnementale. À travers des échanges dynamiques, les intervenants partageront leurs expériences ainsi que des pistes concrètes pour livrer des projets plus rapidement et à moindre coût, tout en maintenant la qualité et la sécurité. Les discussions aborderont également les défis liés à la résilience climatique et à l'intégration des nouvelles technologies.

par

*Frédéric Pellerin, ing., M.Sc., Sous-ministre adjoint à l'ingénierie et aux infrastructures – **Animateur**
Philippe Veillette, ing., Directeur général de l'Encadrement et de l'expertise technique – **Panéliste**
Marie-Ève Turner, ing., Directrice générale de la Mauricie-Centre-du-Québec – **Panéliste**
Représentants de l'industrie - **Panéliste***

Atelier B-3 : De la physiologie pulmonaire à l'amiantose, la silicose et aux cancers : une vulgarisation dans un contexte de prévention

Le but de cette conférence est de permettre la compréhension de la gravité de l'exposition aux poussières de silice cristalline et aux fibres d'amiante chez des travailleurs et de l'impact des fibroses (silicose, amiantose) et des cancers générés, avec le risque d'une tuberculose lors de silicose. Cette présentation vulgarise des éléments ou événements clés 1) de la physiologie respiratoire (globules rouges, hémoglobine, oxygène (O₂), pneumocytes I, transit alvéolaire), 2) des pathophysiologies impliquées (pneumocytes II, phagocytose, cytokines, réponse inflammatoire, fibroblastes, fibres de collagène, corps ferrugineux), et 3) des effets néfastes d'une exposition aiguë d'une année, versus une exposition chronique de 23 années à la silice cristalline (notion d'une PaO₂ suffisante pour une oxygénation cellulaire adéquate). À ceci s'ajoute la notion de périodes de latence, la présentation de facteurs augmentant les taux de poussières et de fibres inhalées (tâches, emploi, matériaux, outils utilisés, efforts physiques, obésité, grossesse) et des modalités de protection en milieu de travail.

par

Dr Pierre Brochu, Ph.D., Tox.

15:45 – 16 :45

Ateliers simultanés

Ateliers C-1 : Paiements et règlement rapides des différends en matière de travaux de construction : survol des obligations des entrepreneurs et de l'intervention du tiers décideur

Description

La présentation portera sur les obligations prévues à la Loi sur les contrats des organismes public en matière de paiements et de règlement des différends ainsi que sur le nouveau règlement sur les paiements et le règlement rapides des différends en matière de travaux de construction.

Les participants pourront se familiariser avec les nouvelles obligations contractuelles, le calendrier de paiement obligatoire et les mécanismes de règlement des différends par des tiers décideurs accrédités. Une attention particulière sera portée au nouveau régime de règlement des différends. Ce rendez-vous permettra aux acteurs du secteur de mieux comprendre les impacts de ces changements sur leurs pratiques et obligations.

par

Robert Villeneuve, directeur général de l'encadrement des marchés publics

Amélie Roy, conseillère en conception réglementaire, Secrétariat du Conseil du trésor

Atelier C-2 : Statut et perspectives d'avenir - Plan 2035, par Hydro-Québec

par

Maryse Godbout, directrice principale Projets de pérennité chez Hydro-Québec

Antoine Deshors, directeur Approvisionnement stratégique chez Hydro-Québec

Atelier C-3 : Gestion du territoire et perspectives environnementales - points de vue de l'ACRGTQ, de la CPTAQ et de l'Université Laval

Description

À la suite de la présentation de ses dossiers environnementaux en cours, l'ACRGTQ vous proposera d'abord d'entendre la CPTAQ par rapport aux bonnes pratiques et exigences de remise en état, à la suite de l'exploitation, des carrières et sablières en territoire agricole. Par la suite, une équipe de recherche de l'Université Laval présentera un projet portant sur la gestion des ressources en eau, l'aménagement du territoire et la conciliation des usages, notamment en lien avec les carrières et sablières.

par

Fannie McMurray Pinard, ing., ACRGTQ

Ann-Gabrielle Jutras, agronome, CPTAQ

Jimmy Mayrand, candidat au doctorat en aménagement du territoire et développement régional, aménagement, architecture, art et design - École supérieure d'ATDR, Université Laval

15:45 – 17:15

Cocktail des exposants

Jeudi 22 janvier 2026

- **7:15 – 9:15**
Présentation d'Alto, par Christian Ducharme, Vice-président -
Approvisionnements stratégiques, Alto
- Grande entrevue : Audrey Murray, présidente-directrice générale de la CCQ

9:30 – 10:30

Assemblée générale annuelle

- AGA des membres réguliers
- AGA des membres associés

10:30 – 11:00

Pause dans le Quartier des affaires

11:00 – 12 : 00

Ateliers simultanés

Atelier D-1 : Innover en construction: des défis... et des solutions

Description

Avec un carnet de commandes historique devant lui et une courbe démographique descendante, l'industrie de la construction au Québec est à l'heure des choix.

*Comment concilier le manque de main-d'œuvre et le développement social et économique du Québec ?
Une discussion engagée entre Emna Braham et Audrey Murray*

par

Audrey Murray, présidente-directrice générale, CCQ

Emna Braham, présidente-directrice générale, Institut du Québec (IDQ)

Ateliers D-2 : ANGLE MORT ZÉRO : Gouvernance stratégique de haute performance

Description

Dans un contexte marqué par l'instabilité géopolitique, un ralentissement des projets de construction, les tensions tarifaires avec les États-Unis, la pénurie de main-d'œuvre et l'évolution rapide des exigences ESG, les dirigeants d'entreprises de construction font face à des défis stratégiques sans précédent.

Trop souvent, ce sont les angles morts — ces enjeux critiques que l'on ne voit pas venir ou que l'on sous-estime — qui compromettent la croissance, la rentabilité, la valeur commerciale et la pérennité des organisations. Une gouvernance stratégique déficiente peut coûter des millions en opportunités manquées, en risques non maîtrisés et en décisions mal éclairées.

Cette formation de haute performance aborde les enjeux les plus critiques de l'heure : diversification des marchés, structures actionnariales / intéressements optimaux, gouvernance optimale (CA; comité consultatif; CGO; CGA; etc.), planification stratégique de terrain, gestion des risques tarifaires et relations d'affaires américaines, maximisation des subventions et crédits d'impôt, équilibre ESG réaliste, et intégration stratégique de l'intelligence artificielle / transformation numérique.

Conçue spécifiquement pour les membres de l'ACRGTQ, cette formation privilégie une approche pratique et terrain plutôt que théorique. Les participants repartiront avec des exemples pratiques, des outils décisionnels éprouvés et une vision à 360° de leur organisation, leur permettant de gouverner avec lucidité, optimiser plusieurs pratiques stratégiques, contrer les angles morts et anticiper les enjeux avant qu'ils ne deviennent des crises.

par

Me Donald Riendeau, LLB, LLM, MBA, MIT, président de Président de l'Institut de la confiance dans les organisations (ICO)

Atelier D-3 : La collaboration: une compétence stratégique pour construire autrement

Description

Dans un contexte où les projets se complexifient, la capacité de mieux collaborer devient un véritable avantage stratégique. Que l'on soit en planification, en coordination ou en exécution, la performance collective dépend de la façon dont les équipes parviennent à comprendre ensemble, décider ensemble et s'ajuster ensemble tout au long du cycle de projet.

Nous explorerons ce qui permet réellement de connecter les équipes, qu'elles travaillent au bureau, en déplacement ou directement sur le chantier.

Comment assurer une continuité naturelle entre la vision, la planification, la prise de décision et l'action terrain ?

Pourquoi certaines communications accélèrent un projet, alors que d'autres le ralentissent ?

Comment structurer sans rigidifier ?

Comment bâtir la confiance entre métiers, équipes et organisations ?

Quel rôle l'IA peut réellement jouer pour soutenir et non remplacer la collaboration humaine ?

L'objectif est d'ouvrir une discussion honnête, pratique et éclairante sur ce qui fait vraiment la différence dans la performance collective.

par

Annie Chantelois, ing. M.Sc.A, présidente et directrice générale, Dreeven Technologies

et les panélistes invités

Delphine Hemptinne, Chercheuse et doctorante en psychologie, cognition et collaboration humain/la à l'Université Laval

Sébastien Sheehy, Vice-président Bâtiments, Cegerco

Luc Martin, Chargé de cours à l'ÉTS et doctorant

12:00 – 12:20

Cocktail dans le quartier des affaires

12:45 – 14:30

- Remises des plaques commémoratives
- Grande entrevue : Jonatan Julien, ministre des Transports et de la Mobilité durable (MTMD)
- Mots de clôture

17:30 – 19:15

Cocktail de clôture

19:30 – 00:30

Gala de clôture